

## 在揭阳市农村信用社管理工作会议上的讲话

副市长 庄绍徐

(2003年3月3日)

同志们：

今天很高兴参加揭阳市农村信用社管理工作会议。刚才，人行市中心支行陈瑶南行长对2002年度揭阳市农村信用社工作进行了总结，市农金改办卢树德常务副主任部署了2003年揭阳市农村信用社工作。接着又表彰了上年度全市农信系统先进单位和先进个人。我为揭阳市农村信用事业的健康发展和不断涌现的先进典型感到由衷高兴，在这里，我谨代表市委、市政府对全市农信社去年所取得的喜人成绩以及受表彰的先进单位和先进个人表示热烈的祝贺，对大家在过去一年中为支持我市农业和农村经济发展所付出的辛勤劳动表示衷心的感谢！

下面我讲三点意见：

### 一、发扬成绩，努力工作，进一步巩固和发挥农村金融主力军的地位和作用

农信社扎根农村，网点遍布各乡村，离农民最近，支农服务最便利。近年来，全市农信社在加强农村金融服务，支持地方经济建设等方面做了大量的工作，较好地发挥了农村金融主力军的作用。去年全市农信社在拓展业务、服务地方经济上取得了显著成效，我市农信社已发展成为一个充满生机和活力的金融机构。在新的一年里，全市农信社要进一步统一思想，端正经营理念，要站在强国富

民、巩固农业基础地位的高度，来认识农信社支农服务工作的重要意义，进一步密切同农民群众之间的联系，增强支农的责任感和紧迫感；要积极加强支农调研，努力拓展农村金融市场，在更好地为农业、农民和农村经济发展提供优质金融服务的同时，牢牢占领农村金融市场。

## 二、贯彻落实十六大精神，不断改善金融服务，提高服务水平

江泽民同志在十六大报告中指出，统筹城乡经济发展，建设现代农业，发展农村经济，增加农民收入是全面建设小康社会的重大任务。我市是农业大市，农业人口占全市人口的80%以上，农村经济能否快速发展，农民能否奔康是我市全面建设小康社会的关键。农信社贯彻落实十六大精神，关键是做好农村金融服务，促进农村先进生产力的发展。一是要加大支农投入，彻底解决农民贷款难问题。农信社要充分发挥人缘、地缘优势，积极筹措资金，不断壮大支农资金实力。同时要不断探索支农的新途径、新路子，不断简化贷款手续，解决抵押贷款手续繁琐与农业贷款时效性强的矛盾，彻底解决农民贷款难问题。二是要适应我市农业结构调整的要求，努力创新金融服务品种，提供多样化的信贷服务。农业结构调整是一个复杂的经济系统工程，涉及种植、养殖和农产品加工与销售等领域，不同领域的农业企业对农村金融服务的需求是多种多样的。农信社要积极研究、开发创新金融服务产品，提升服务功能，根据不同类型企业的不同服务需求，制定相应的服务对策，提供有针对性的金融服务。三是要积极支持民营企业 and 中小型企业的发展，培养“龙头”和“骨干”企业。据统计，去年我市民营企业所创造的产值占全市国内生产总值的80%以上，民营企业在全市经济建设中的地位和作用越来越突出。我市民营企业大都脱胎于农村，和农信社一样带有浓厚的农村传统文化色彩，两者结成团结互助的合作关系

## ● 领导讲话 ●

可以说是门当户对的。农信社要坚持中小金融机构这一特点，准确定位市场，办出特色，民营企业和中小工商企业的资金需求相对于农户来说规模比较大，效益普遍也比较好。因此，农信社要集中资金，尽可能给予资金支持，为之提供高质量的金融服务。

### 三、加强协调和沟通，齐心协力为开创我市农村金融工作新局面而努力奋斗

一是要加强联系和沟通。一方面，农信社要主动加强与地方党政和相关部门的联系和沟通，积极反映农民群众对农村经济金融政策的意见和要求，充当党政部门和农民群众沟通的桥梁，发挥联系农民的金融纽带作用。另一方面，各级党政要高度重视和关心农信社工作，充分发挥政府的职能作用，切实加强对农信社工作的领导，要认真吸取历史教训，转换政府职能，摆正政府角色，多协调不指令，改进督导方式，充分尊重农信社的经营自主权，不能随意干预农信社正常的经营管理活动，更不能强令农信社发放“人情贷款”、“关系贷款”，切实维护农信社的合法权益。对农信社改革发展和支农工作中存在的困难问题，要主动听取汇报，多了解掌握情况，能解决的一定要及时帮助解决，不能解决的要积极反映，争取得到有关部门的理解和支持，及早帮助协调解决。特别是对维护农村信用社金融债权的问题，要立足长远，充分认识到帮助农信社防化金融风险问题不仅仅是农信社系统自身的经营安全问题，同时也是关系到地方金融秩序稳定和农信社支农作用发挥的问题，要给予高度的配合和热情支持。去年全市各地在贯彻落实粤府办 105 号文方面做了大量工作，做得非常好，极大地促进农信社资产保全和不良资产追收工作的顺利开展，为净化当地信用环境做了表率。今年我们将继续加强指挥和督导，把支持农信社工作作为落实农业农村工作的关键，努力为农村信用社发展创造良好的社会环境。

## ● 领导讲话 ●

二是要加强管理。首先各级人民银行要加强监管，积极扶持和引导农信社走规范化经营道路，采取各种行之有效的措施帮助农信社减轻历史包袱，防范化解金融风险，积极稳妥地推进农信社体制改革，为农信社业务顺利发展创造良好的经济环境。其次是农信社要加强内部管理，强化岗位责任。各农信社要以人为本，提高认识，强化内控自律意识和自我约束能力；健全制度，规范管理，不断完善内控机制。要制定和完善内部责任体系，建立健全岗位责任制度以及重要岗位的相互约束制度并严格执行，确保内控制度的有效落实。

三是要以人为本，建立一支业务精、风气正的农信队伍。营造良好的企业文化氛围，提高员工队伍的整体素质，是农信社持续发展的根本动力。各农信社要不断加强队伍建设，坚持选准人，用好人，培养人，努力建立一支业务精、作风正的队伍。重点要抓好“三学一发扬”，即：学理论。要认真学习邓小平理论和“三个代表”重要思想。“三个代表”重要思想是十六大的灵魂，是加强党的建设，做好各项工作的根本指导思想。要结合农信社的工作实际，把深入学习邓小平理论和“三个代表”重要思想，作为全市农信社当前和今后一个时期的首要任务，不断加深对邓小平理论和“三个代表”重要思想的科学内涵和精神实质的理解，增强做好农村金融工作重要性的认识，从最广大人民群众的根本利益出发，不断提高金融服务水平，为我市农村经济的发展提供强有力的金融保障。学政策。要学习上级的方针政策，加强对上级有关政策导向的掌握和理解，制定符合我市农信社实际的经营策略，提高农信社的经营决策水平。学业务。要加强对农信社应知、应会、应能业务知识的学习，提高员工的业务知识和业务操作技能，以适应现代化银行发展的需要。发扬民主。建议在农信系统开展“我为信合献一

## ● 领导讲话 ●

策”活动，集中员工的聪明才智，为全市农信社的发展建言献策，以充分体现信合员工主人翁精神，调动员工做好信合工作的主动性、积极性、创造性，把我市农村信用合作事业推上一个新台阶。

同志们，当前是全国农村经济进入战略性调整的新的历史阶段，农业和农村经济的发展离不开农信社强有力的支持，农信社在农村工作中发挥着越来越重要的作用，市委、市政府对农信社的工作给予高度的重视和支持，寄予了很高的期望，人民银行要积极引导，加强监管，促进农信社的健康发展，全体信合工作者更要抓住机遇，团结奋进，努力工作，不断增强为“三农”服务的功能，为我市全面建设农村小康社会做出更大贡献！

谢谢大家！