

## 在全市农网改造工作会议上的讲话

市委常委、常务副市长 欧汉波

(2000年4月14日)

同志们：

今天召开这个会议，主要是传达贯彻全省农网改造工作会议精神，总结前阶段我市农电“两改一同价”的工作经验，分析存在的问题，研究相应的对策和措施，全面推进农电“两改一同价”工作。庄绍徐副市长因公不能到会讲话，我今天代他出席这个会议。刚才市几个部门的领导作了很好的发言，并已将省的会议精神纳入了传达，我就不再重复了。下面，我着重强调几点意见：

### 一、认清形势，提高认识，增强做好农电“两改一同价”工作的紧迫感和责任感

贯彻全省农网改造工作会议精神，继续加快我市农电“两改一同价”特别是网改工作步伐，必须对当前农电工作面临的形势有足够的认识，这是做好新年农电“两改一同价”工作的前提。

首先要肯定成绩，增强做好工作的信心。去年下半年，在基础差、起步慢、时间紧、任务重的情况下，各级党政和有关部门按照省的要求和部署，特别是以黄牌警告和通报批评为动力，采取切实有效的措施，努力加快工作步伐，使全市农电“两改一同价”工作取得了阶段性成效。一是全市提前一个月实现省委、省政府提出的把农村住宅到户电价降到1元/千瓦时以下的目标，平均电价比1998年的1.64元/千瓦时下降了0.65元，大大减轻了农民负担，

## ● 领导讲话 ●

有效地启动了农村消费市场，促进了全市经济的快速增长。二是县（市）镇（乡）电力体制实现一体化管理，全面取得了农村私人承包管电，原有 76 个趸售体制的镇级管电机构全部改为县级供电企业所属的派出机构，普宁、惠来、揭东、揭西 4 个趸售县（市）实现由省电力局代管。市电力局已改趸售为直供，成为省电力局的派出机构。三是农村电网改造得到了有力启动。各地积极多方筹集投入网改资金超亿元，并已基本做好网改投资计划和工程项目概算工作，省给我市的贷款资金 6500 万元也正在陆续到位。在困难重重的情况下，我们能够取得这样令人满意的成绩，离不开大家的辛勤劳动和艰苦努力。在这里，我代表市政府对大家并通过你们向广大农电“两改一同价”工作者表示衷心的感谢！同时，我们的成绩也说明了：只要知难而进，加倍努力，我们完全可以克服问题和困难！我们有能力、也有信心顺利实现城乡用电同网同价这个目标。

其次要正视问题，增强做好工作的紧迫感。在充分肯定成绩的同时，我们必须清醒地看到，我市农电“两改一同价”工作还存在不少问题，面临的任务还十分艰巨，必须引起我们的高度重视。一是农电体制尚未全面理顺，一体化管理尚未完善。一些地方仍存在变相私人承包管电，农电资产问题还未得到妥善处理，供电企业富余人员精减成效不大，电力内部管理跟不上，导致窃电、安全等问题增多。二是农网改造工程进展不快。一方面省的贷款资金到位较迟，另一方面资金缺口非常大。加上前段时间的网改工程前期工作普遍没有做好，工程缺乏有效管理，质量得不到保证。三是一些地方农电降价后存在反弹压力。我市大部分原来电价高的地区电价降下来主要靠行政手段，加上原来投入基础设施的贷款包袱，电价降低的基础并不牢固，存在着反弹的可能性。因此，我们只有全面、客观地认清当前我市的农电现状，正视存在的问题和困难，才能进

一步提高做好农电“两改一同价”工作的自觉性和紧迫感，找准差距，对症下药，把我市的农电工作推上一个新的台阶。

再次要明确职责，增强做好工作的责任感。改革农电管理体制、改造农村电网、实现城乡同网同价是减轻农民负担、提高农民生活水平的实实在在的“德政工程”和“民心工程”，也是省委、省政府开拓农村市场、繁荣农村经济、拉动经济增长的重大举措，是不能打折扣，一定要完成的硬任务，没有退路可讲！“为官一任，造福一方”，大家一定要明确自己的职责和肩负的重任，增强做好农电工作的责任感和使命感。要充分认清形势，进一步提高思想认识，从识全局和讲政治的高度去对待农电“两改一同价”工作，在思想认识和具体行动上与上级高度保持一致。要再加温鼓劲，全力以赴，采取更强有力的措施，一抓到底，保证按时按质圆满完成各项工作任务，不拖全省和全市后腿。

## 二、精心部署，突出重点，加快农网改造步伐

今年是我市农电“两改一同价”工作的关键一年，要巩固我们所取得的成果，使农村住宅到户电价在去年降到1元/千瓦时以下的基础上再有所下降，并在2002年初降到0.79元/千瓦时以下，重要的一环，就是全面实施农网改造，这是实现城乡用电同网同价的重要保障。为此，要认真贯彻全省农网改造工作会议精神和国家及省关于农电“两改一同价”的有关规定，切实把网改工作抓紧抓好。我市现有农电线路破损残旧严重，一些地方线损率高达40%以上，改造任务很重。各地各部门要正视困难，迎难而上，积极研究解决工作中遇到的矛盾和问题，确保农网改造工程顺利推进。

一是要积极增加投入。首先要抓贷款资金的落实。省下达给我市农网改造贷款3.55亿元，同意先给贷款资金6500万元，要积极争取省计委及早下达给我市，尽快投入农网改造。同时，市计划部

## ● 领导讲话 ●

门要尽可能多做工作，争取扩大贷款规模，得到省更多的支持，拿到更多的贷款资金。其次要多渠道筹措资金。我市农网改造投资计划是8.7亿元，贷款资金只有3.55亿元，缺口资金5.15亿元，筹资压力相当大。各地各部门要积极想办法，千方百计筹足计划资金。要继续充分发挥市场机制的作用，采取“银行贷一点，地方筹一点，企业出一点，个人集一点”这几个一点的办法，多渠道筹措资金。农网改造向农户收费问题要坚决执行国家有关规定，严禁借农网改造名义向农户乱收费。再次要加强资金使用的监督管理，确保农网改造资金专款专用。要把资金全部用于迫切需要整治的电网改造上，严禁挤占挪用，不得将农网改造资金用于收购私人或集体的供电资产。各地计划部门要认真做好网改资金使用的检查监督工作。

二是要加强网改工程规范管理。首先要及早抓好网改工程的前期工作。加快农网改造项目规划、设计、设备材料订购等工作步伐，做到项目就绪等资金。各地要提高办事效率，尽快缩短工程前期工作，做到急事急办，特事特办，把时间留给施工。其次要严格按照基建程序来运作。严格执行工程管理“五制”，严禁擅自提高标准或扩大、缩小规模和超越权限进行项目审批。特别是镇（乡）及以下网改工程不仅点多、线长、面广，而且单项工程规模较小，操作难度较大，是最容易出现问题地方，更要依照程序来规范运作。前段时间我市一些地方网改工程基础工作没有做好即组织施工，基建程序又不规范，要抓紧清理并进一步完善，按程序补报审批，以便组织验收。再次要抓好网改工程质量管理。认真贯彻执行国家和省农网建设与改造工程质量管理的有关规定，力争高起点、高标准把网改工程建设好。要建立健全农网建设与改造工程管理体制，特别是设备材料采购和施工队伍的选择要实行招投标制，坚决

杜绝黑箱操作，避免造成“胡子工程”和“豆腐渣工程”。要加强工程建设的指导、管理和监督力度，组织力量不定期深入农村，检查了解网改工程进展和质量状况，及早发现问题，及时整改。要把好竣工验收关，确保网改工程达到国家规定标准，保证工程建设质量。

三是要切实落实责任。落实责任是网改工作顺利进行的重要保证，各地一定要把这项工作抓实抓好。首先要一级抓一级，层层落实责任。要进一步明确目标和任务，建立责任人的量化考核和公布制度，把网改工作作为考核领导政绩的一项重要内容。各地各部门要按照自己的职责，把责任担当起来，积极做好网改工作，保证按时按质完成任务。其次要坚决执行工程质量终身责任制。包括行政领导人责任制、项目法人责任制、参建单位领导个人责任制，并按照职责分工，承担相应的行政和法律责任，形成全方位、全过程的质量监督体系。对于农网改造过程尤其是物资采购、工程施工中出现的质量问题、腐败问题，要终生追究到底，严肃处理，绝不姑息。

### 三、齐抓共管，配套完善，全面推进农电“两改一同价”工作

农电“两改一同价”工作千头万绪，除了要抓紧抓好网改这个今年重点工作外，要做的事情还很多，还有大量的工作需要我们去完成。对此，我们不能轻心松劲，要常抓不懈，齐抓共管，共同把各项工作抓实抓好，确保按时实现农电“两改一同价”目标。

第一，要进一步理顺和完善电力管理体制。去年我市农电体制改革取得了明显成绩，是我们实现农村住宅到户电价降到1元/千瓦时以下目标的重要保证，今年要把这项改革推向深入。首先要加强“四到户”管理工作。在全面取缔农电私人承包管电后，要防止由于农网改造与供电企业内部管理滞后产生的企业亏损从而可能出

## ● 领导讲话 ●

现各种形式的变相私人承包和集体承包。凡是不符合电力一体化的管理形式都必须制止。要完善农村电工管理，妥善处理好农电资产问题。其次要对县级供电企业实施规范化管理。在完成一体化改革后，要从人事、劳动、财务、资金等方面加强管理，特别是人员过多的供电企业要按国家和省的劳动定员标准，重新核定人员编制，裁减多余人员，实现减员增效。此外，普宁、大南山华侨管理区的供电管理体制应尽早改为揭阳电力工业总公司代管或直管。市区应取消趸售环节，实现市区电力一体化管理。再次要妥善解决电力混供问题。跨区域供电、部队供电问题，各地和职能部门要抓紧协调解决，避免出现纠纷。

第二，要分步实施城乡同网同价。首先要认真研究和制定城乡同网同价实施方案，以条件较好的县（市）为实行同网同价试点单位，发挥示范作用，在总结经验的基础上逐步推广，最终实现全市、全省同网同价。其次要加强电价管理，防止和避免电价反弹。坚决清理搭车收费项目，特别要坚决取缔加收表底和管理费、乱加线损等变相收费现象。再次要组织用电检查。坚决查处“霸王电、人情电、权力电”和违章窃电行为，确保农村正常供用电秩序。依法加大催缴力度，以维护电力企业的正常运营。

第三，要通力协作，齐抓共管。现在一些地方和部门思想上出现了误区，认为电力一体化管理之后，农电工作就是电力部门的事了，放松了齐抓共管的干劲，这是一种错误的想法！“两改一同价”工作是一个跨行业、跨部门、跨地区的系统工程，直接触及到某些人和一些地方的既得利益，从而也带来了很多的问题和困难，仅仅凭电力部门是远远不够的，各地各部门都有共同搞好的责任。各地各部门必须具有全局观念，从大局出发，摒弃小地方、小集体意识，积极主动开展工作，通力协作，一如既往地以实际行动支持农

电“两改一同价”工作，帮助解决存在的困难和问题，为我市的电力事业发展创造一个良好的氛围。

同志们，这次会议重点是研究农网改造，但农网改造不是一个孤立的问题，所以我也谈了“两改一同价”各方面的工作。通过这次会议，大家要进一步把经验总结好，把存在的问题分析透，把措施研究得更充分，在市委、市政府的正确领导下，思想认识更统一，行动步伐更一致，齐心协力，进一步推进农电“两改一同价”工作，为促进我市国民经济的持续快速健康发展作出更大的贡献。

谢谢大家！

。并工“两改”

费登主，好莫用“两改”跟实时要（揭阳市）是答府二  
科于余宝赋关育对，面大善备好及得手顾研木对，真正解直味直交  
思号讲果发花登由解五味余取同全立树众特，暗干大九育燃要；朝  
成要，成敌首登，气生事从志对人个味立单，业企管直味号讲，默  
。照管管直由副市业寺，发排类各味业企气生权避