

在全市流通工作座谈会上的讲话

常务副市长 柳锦州

(一九九七年四月二十四日)

同志们：

全市流通工作座谈会，下午就要结束了。这次座谈会，主要是传达贯彻全省流通工作会议精神，并结合我市实际，部署今后的工作。李彦生同志在会上作了报告，回顾今年首季全市商品流通工作情况，分析当前存在的问题，提出今后工作意见。这些意见比较具体，也有针对性，我都同意。会上，大家围绕流通工作进行认真讨论。我认为这次座谈会开得很好，会期虽短，但紧凑、实在。希望大家回去以后，结合实际，认真传达贯彻好会议精神，进一步认清形势，增强信心，调整思路，寻找对策，把我市今年的市场流通工作做得更好。下面，我讲四个问题：

一、关于今年第一季度全市国民经济运行情况

今年以来，我市经济工作按照“稳中求快，有效增长”的思路，围绕两个根本性转变，深化改革，扩大开放，加快发展，国民经济运行开局良好。1-3月份，全市国内生产总值（现行价）64.5亿元，比去年同期增长19%。生产、流通、消费均呈现较高增长水平，经济循环基本顺畅。主要特点表现在：

一是农业生产稳定增长。去冬今春以来，各级政府认真落实发展农业的各项政策措施，强化农业基础地位，加大农田水利基础设

●领导讲话●

施建设力度，农业生产条件进一步改善，投资农业开发项目进一步发展，保证粮食种植面积的落实，为夺取今年粮食生产丰收打下基础。同时，要与各部门搞好协调配合，树立大科技的思想，在有些

工作 二是工业增长较快，产品销售与出口保持同步发展态势。一季度全市完成工业总产值 96.9 亿元，比增 24.6%，其中乡及乡以上工业总产值增长 25.9%，下三级工业总产值增长 24.3%，出口交货增长 29.1%。经委系统工业产品销售率达到 94%，比去年同期增加 2 个百分点。

三是外经贸保持强劲发展势头。一季度全市完成外贸出口总额 2.5 亿美元，比增 2.42 倍，新批利用外资项目 138 宗，比增 56.8%，合同利用外资 1.2 亿美元；实际利用外资 9172 万美元，比增 41.5%。

四是财税收入大幅度增长。1—3 月份全市预算内地方财政收入 9317 万元，比增 29.82%，比去年同期增长率高出 10 个百分点。其中工商各税 7951 万元，增长 33.12%，增值税、消费税“两税”收入 1.2 亿元，比增 72.07%。

五是金融保险业稳健发展，存贷余额继续扩大。至 3 月末，全市金融机构各项存款余额 141.2 亿元，比年初增加 16.8 亿元，增长 13.6%。其中城乡储蓄存款余额 114.8 亿元，比增 16%。各项贷款余额 99.9 亿元，比年初增加 8 亿元。保险业务发展较快，财产、人寿保险公司累计承保金额 32.4 亿元，实现保费收入 3019 万元，比增 54.5%。

六是商品流通活跃，物价平稳，涨幅回落。1—3 月份全市社会商品零售总额 18.1 亿元，比增 25.9%；社会商品零售物价总指数 102.8%，上升幅度比去年同期回落 2.4 个百分点。工商部门通过加强市场监管，保护公平竞争，促进市场繁荣有序。1—3 月份全市

集贸成交额 34.6 亿元，比增 31.8%。

首季全市经济工作虽然开局较好，但也存在一些不容忽视的问题，突出表现在：一是投资市场疲软，固定资产投资在去年大幅度下降的基础上，一季度又比去年同期减少，投资拉力效应减弱，在一定程度上制约消费需求的扩张。二是农业基础地位不牢固，农业比较效益不高，一些地方出现“果贱伤农”、“谷贱伤农”现象。三是工业内涵扩大再生产能力较弱，新的经济增长点形成慢。四是财税发展不平衡，收入不稳定，而增支因素多，尤其是市级财政欠帐较多。五是国有企业历史经济包袱沉重，经济效益差，发展后劲不足。银信部门不良贷款居高不下，潜伏着金融风险。这些问题都需要引起我们的高度重视，并采取积极措施加以解决，才能促进经济持续、快速、健康发展。

二、关于充分认识流通的地位和作用，增强搞好流通工作信心的问题

“发展生产，保障供给”是我们长期指导经济工作的方针。按照马克思政治经济学原理，生产、流通、消费是社会扩大再生产得以实现的重要环节，缺一不可。社会生产的各个部门只有做到“卖得出去”和“买得进来”，顺利实现社会总产品的两个补偿，社会再生产才能正常进行。流通作为联结生产和消费的桥梁纽带，对经济发展起着十分重要的作用。在过去高度集中的计划经济时期，由于过分强调生产决定流通，而忽视“流通反作用生产”的地位，凭指令性计划组织生产、调拨物资、统购包销，不按供求关系和价值规律办事，结果必然出现价格严重扭曲，商品普遍匮乏的短缺经济，既妨碍正常流通，又约束生产发展，也影响人民生活水平的提高。改革开放以来，在邓小平建设有中国特色社会主义理论的指导下，党的十四大明确指出把建立社会主义市场经济体制，作为经济

●领导讲话●

体制改革的目标。随着社会主义市场经济的发展，流通的地位、作用越来越重要，以市场为导向，实现资源的合理配置，商品价值的体现，生产要素的获得，都必须通过流通来完成。流通的发达程度，在一定意义上反映出商品经济的水平。另外，从优化产业结构，提高经济增长质量考虑，必须大力发展以商贸为主体的第三产业。揭阳市是一个发展中的地区，经济总量不够，产业结构尚未合理。1995年三项产业构成是25.1:48:26.9，现在发达国家第三产业占国内生产总值的比重均已超过60%。因此，要实现经济和社会的持续发展，加快现代化的进程，除了确立“工业立市”战略，大力发展一批上规模、上档次、高科技的工业支柱产业，继续稳定和发展农业外，必须通过加快建设大市场，搞活大流通，带动交通运输、金融、邮电、旅游、宾馆等第三产业的全面发展，从这个意义上讲，流通部门任重道远。

当前，我市商业流通企业面临的困难和问题很大。普遍反映：一是市场竞争激烈，生意难做；二是历史包袱沉重，经济效益差；三是人员素质低，企业缺乏凝聚力。对这些困难和问题，我深为理解。这里既有客观原因，也有主观原因。客观上，我们处在计划经济体制向市场经济体制转变的过程。过去，靠指令性计划直接控制产品的品种、规格、销售渠道和价格，销路不会有问题。市场、价格放开后，“皇帝女不愁嫁”的黄金时代一去不复返，加上多种经济成份并存，个体经济利用我们某些法规不健全，管理不完善，成为国营商业强有力的竞争对手。这几年国家实行宏观调控，采取适度从紧的货币政策，控制信贷规模和固定资产投资规模，市场疲软，当然生意就难做了。另外，长期计划经济体制的弊端给企业留下很多包袱，主要是历史欠帐，包括政策性与经营性亏损挂帐。据不完全统计，全市商业、供销、粮食的挂帐约4亿元。再者，离退

体和富余人员多，普遍是两个在岗职工要养活一个离退休人员（有的单位更甚）。随着宏观经济体制改革的逐步到位，企业的利润分配发生变化，包括向利息转移，向税收转移，向个人分配转移，向社会保险转移，当然就影响到企业经济效益。这些是客观原因，是体制改革过程中必然出现的。改革是大势所趋，势在必行，没有改革就没有出路。从全局和长远利益出发，我们要支持和拥护改革，即使改革会影响某些部门、甚至局部利益都要这样做。问题是除了客观原因外，更重要的是从主观方面找原因。

从主观方面分析，我认为主要有如下几方面：一是企业领导思想观念滞后于市场经济的发展，不能适应市场需要。没有转变经营思想和经营方式，无所作为，陷于困境。二是企业不抓改革、内部管理体制缺乏竞争机制、激励机制和约束机制，既不会开拓经营，又不善加强管理，经济效益每况愈下。三是企业领导人素质低，对市场信息掌握不够，经营决策失误；对一些项目可行性论证不充分，投资效益差，造成企业资产浪费和亏损。有的领导班子长期闹矛盾，内耗严重，怎么能把企业搞好。因此，对国有企业的困难，我们必须作具体分析，重要的是从自身找原因，对旧体制遗留下来的问题，不是很快就能解决的，不要怨天尤人。

对待困难和问题，历来有两种截然不同的态度：一种是悲观消极，无所作为；另一种是振作精神，开拓进取。同是处在逆境，有的地方国合商业开拓无门，购销萎缩，效益下降，而普宁市商贸流通部门及市直一些经营单位，却连年保持购销利同步增长。很重要的一条，就是这些单位正视困难，更新观念，把握机遇，勇于开拓，我们要很好学习借鉴这些经验做法。各级政府、各级流通主管部门在两个根本性转变过程中，一定要振作精神，转变观念，树立信心，努力培育和开拓市场。千方百计搞活商品流通，为经济的发

●领导讲话●

展，为振兴国合商业作出我们应有的贡献。

三、关于流通工作实现两个根本性转变的问题

关于今后9个月流通工作总的要求以及工作意见。李彦生同志已谈得很明确，也很具体全面。请大家回去后结合实际认真抓落实。今天我想谈一谈流通工作如何在实现两个根本性转变中闯出新路的问题。

《中共中央关于制定国民经济和社会发展“九五”计划和2010年远景目标的建议》指出，实现“九五”和2010年的奋斗目标，关键是实现两个具有全局意义的根本性转变。第一个是经济体制从传统计划经济体制向社会主义市场经济体制转变；第二个是经济增长方式从粗放型向集约型转变。这两个转变是相互协调，相互配套的。流通工作要实现两个转变，我认为必须抓好以下四方面。

一是经营思想要从“等、靠、要”向主动开拓进取转变。当前我们的企业不同程度存在两种思想倾向：一是“唯困难”论。一说到经营，就埋怨包袱沉重，银行不给资金支持，生意无法做。我问若是银行给予资金支持，你有什么经营渠道、经营什么品种、经济效益如何？不少经理却心中无数。另一种是“坐等市场复苏”论，认为现在市场仍然疲软，经营难度大，等市场转旺了，或是政府和有关部门给了政策，给了资金，卸了包袱，生意自然会找上门来。这两种思想倾向都是十分错误的。要充分认识到，当前经济生活中的深层次问题很多，“冰冻三尺，非一日之寒”，政府和有关部门的扶持解困往往受客观条件的制约，“杯水车薪”，救不了近火。解决困难，政府和部门扶持是必要的，但力度是有限的。关键还是靠企业自身多想办法，寻求出路。另一方面，当前宏观经济环境趋好，社会需求逐步扩大，无疑为财贸部门搞活流通开拓市场创造了良好机遇。但如果我们不紧紧抓住机遇，不积极开拓进取，而是守株待

免，坐享其成，那么在市场经济的激烈竞争中，我们的阵地就会越来越缩小，业务逐渐被其他经济成分取代。要求各级财贸流通部门的领导要认清形势，正视困难，丢掉幻想，发奋自救，在困境中冲出一条“血路”。

二是企业发展取向要从单纯追求购销规模转向讲究经济效益。长期以来，人们把发展等同于增长，认为发展就是增长速度快，就是产值产量翻番。其实这种认识是片面的，发展应该是经济增长、结构优化、素质提高、效益上升的有机统一体。关键不在于速度够不够高，而在于经济增长的质量和效益，有效益的较快的速度是要争取的，但速度快、效益差、质量低是不可取的。效益是企业的生命。从商贸流通来说，没有效益的购销等于无效劳动。无论任何社会，只要商品经济存在，价值规律就必然发生作用，我们要发展社会主义市场经济也必须遵循价值规律。市场经济本身就是效益经济，价值规律要求企业不断改善经营管理，不断降低费用成本，不断提高劳动生产率，否则你就不能参与市场竞争。这就要求企业练好“内功”。在实际工作中，时常会出现购销增加而效益反而下降的现象。亏损越来越大，包袱越背越重，这是很不正常的现象，也不符合两个根本性转变。我们的经营工作要以提高经济效益为中心，任何时候都要以奉行利润最大化为原则，没有效益的生意不能做。要从过去单纯追求购销规模转向讲究经济效益。

三是经营方式要从小型化、分散化向集约化、集团化转变。我市国合商业企业规模小、实力薄弱，在市场竞争中处于不利地位。解决这个问题的根本途径是走集约化、集团化的经营之路。对外要密切与经济发达的大中城市、实力雄厚的大中型企业的关系，争取直插厂家，争取优惠货源支持，建立稳固的货源基地。对内要加强纵向联合，汇集系统、行业的资金、渠道、人才等经营优势，组成

●领导讲话●

“联合舰队”，形成向外开拓的群体合力。市直各经营单位及各县（市、区）商业、供销部门要真正发挥集团公司功能，按利益均沾、风险共担的原则，选择1至2个有前途、有效益的经营品种，把生意做大做专，以创造规模效益。与此同时，要加强工商合作，携手拓展“揭货”国内市场，扩大揭阳地工产品在省外市场的占有率。

四是经营范围要从传统门类大胆向新行业、新领域延伸。识时务为俊杰，做生意靠行情。要加强市场的调查和预测，产品最畅销的时候往往是滞销的开始，最滞销的时候，又往往是畅销的开始，这里有一个“市场周期”问题，也有一个如何把握机遇的问题。改革17年来，我们经济中长期存在的“短缺经济”特征已发生明显改变，越来越多商品走向买方市场，市场形势发生变化。（1）在商品结构上，食品类产品销售持续快速增长，成为拉动社会商品销售总额增幅的主要因素，而大部分工业消费品和生产资料销售不畅。（2）在企业结构上，非国有经济特别是个体私营、中外合资合作企业销售增长很快，国有流通企业销售比重下降。（3）在业态结构上，城市大型百货商场销售下降，利润减少，两各种类型连锁超级市场、便民店销售增幅很大。（4）在市场结构上，尽管农村市场的销售额增长速度加快，但同城市相比仍有很大差距，农村市场的潜力远没有释放出来。针对这些市场特点，我们要在巩固传统和专业经营品种，做大做活本行、强项生意的基础上，根据市场消费需求的变化，寻找契机，跳出行业求发展，积极探索跨地区、跨行业经营门路，重点是向高产出、高回报的新兴行业进军，发展商办工业、建设“菜篮子”生产基地，组织产品出口，走商工、商农、商贸、产供销相结合的新路子，从而培植企业新的经济增长点。

四、关于国合商业深化改革的问题

实践证明，摆脱企业困境的根本出路在于改革，在于加速转机

换制，提高管理水平。当前企业改革已进入了攻坚阶段，“变则生，不变则亡”，改革已是大势所趋。根据中央和省的精神，企业改革的目标是加快建立现代企业制度。改革的方针是“抓大放小”，即抓住一批规模大、效益好的支柱企业进行重点扶持和政策倾斜，对规模小，与国计民生关系不大的企业，从所有制到经营权全部放开。我市国合商业绝大多数是小型企业，可以大胆地放开搞活。现在的关键是根据企业实际。理出一条清晰的思路，有思路才有出路。要区别对待，做到一企一策。灵活多样。根据各地经验，中小企业改革主要有几种模式：

一是抽资让壳，实行租赁经营。企业将门店、仓库、场地等，以投标方式，有偿租让给职工或社会商人经营，收取租赁费用，产权不变。这种形式，能较好解决过去承包中存在的“负盈不负亏”问题。保证国有资产安全。

二是产权转让。对一些微利或亏损企业，可以将产权转让给职工或经营者，也可转让给本地自然人或外商，转让后重新构建新的机制。或是企业将闲置的仓库、场地进行开发改造，转让产权，促进固定资产参与流转增值，变“死资产”为“活资产”。

三是实行企业兼并。也就是说现有企业的重组调整。通过兼并壮大企业规模，实行优势互补，提高竞争力。重组和调整，形式可以各种各样，关键是搞好产权界定，按产权比例组成有限责任公司，实行强强联合、强弱联合，也可以是弱弱联合。实行企业兼并切忌搞“拉郎配”。

四是固化债务，重建机制。对于资产负债率高，亏损严重，又不能进行破产的企业，可以采取“固化债务，重建机制”的方式进行改革。

总之，各地对改革既要积极，又要稳妥。只要对企业启动和发

●领导讲话●

展有利，就要坚决实行。不管是那种形式的改革，都要妥善处理改革后的职工出路。防止引发不稳定因素。

与此同时，要切实改善企业内部管理，狠抓扭亏增盈，层层建立扭亏增盈责任制，量化指标，定期考核，奖优罚劣，保证扭亏增盈工作既扎扎实实又卓有成效地开展。大家普遍反映企业人员素质问题，这是一个很重要的问题。现代商战表面是科技战、产品战，但说到底还是人才战，人是决定因素，所以振兴国有商业应该从人抓起，从队伍抓起。现在我们的队伍总的说是可以的，但还很不适应。一是流通管理部门的队伍素质不适应宏观调控的需要；二是企业经营管理层不适应驾驭市场的需要；三是企业职工队伍的素质不适应市场竞争的需要。因此，要下决心提高人员素质，特别要抓好企业领导班子建设，加强理论学习，尤其是商场经济理论，有关法律、政策、现代经济管理知识，要稳住人才，防止外流。要重用、善用懂经营、会管理的能人，运用精神、物质手段，调动他们开拓经营、为企业多创利的积极性。当前，企业普遍很困难，要提倡艰苦奋斗、勤俭节约精神，反对铺张浪费，吃里扒外，损公肥私。各级领导要率先垂范，以增强企业的凝聚力和向心力，“人心齐，泰山移”。我相信，只要上下一致，齐心协力，顽强拼搏，我们就能克服困难，在市场竞争中发挥国合商业的优势，求得生存，求得发展，出色地完成今年各项任务。