

在全市冬种生产工作会议上的讲话

市委书记、市长 陈喜臣

(一九九五年九月十五日)

同志们：

冬种生产是一个老生常谈的问题，大家又在农业战线从事这个方面的工作，许多话不说也是清楚的，再说也没有多少新的话，那么我就不多讲了。我认为冬种生产是一个很重要的工作。从我们揭阳的实际出发，冬种生产应该认真地把它作为农业生产上的一件大事来抓。

关于冬种生产这个问题，有一句话叫做“把冬种生产作为一造来抓”。我看这个口号已经高度概括了冬种生产的地位和作用。这个口号不是我们发明的，是10年前汕头地市合并的时候，汕头市委、市政府就当时农业和农村工作提出了这个口号。我认为这个口号是切合我们揭阳实际的，所以揭阳建市以后，我们采用了这个口号，提出要把冬种作为一造来抓。那么回过头来看，这十几年来我们的农业和农村工作，在搞冬种生产上有一段时间是很不错的，但总体上来说，离这个口号提出的目标、要求还是有距离的。所以，冬种生产这个话还是要讲，这个工作还是要抓落实，这样的会年年都要开。

从我们揭阳的实际来看，在种植业这个问题上，我们要解决470万人的吃饭、吃菜问题，要解决农村的富裕甚至说是现代化问题，我们有两个潜力是巨大的。一个是山地、坡地的潜力。我们还有大量的

● 领导讲话 ●

小丘陵、小山坡，基本上没有种上经济作物，几颗树零零星星，有的还长着草，种果种茶种旱粮还有很大的潜力。我们现在的饲料非常缺乏，而山地、坡地有很大的潜力可以挖掘。第二个是冬种的潜力。我们冬种的潜力还远远没有挖掘出来。我们确定把冬种生产作为一造来抓，但在认识上还有相当的距离，工作上也有相当的距离。为解决这个问题，我们来开这个会议，不要认为是例行公事。我想今年冬种生产应该有新的发展。在这里我再强调几点意见：

一、去年冬种生产工作会议提出的“九五”期间冬种生产的目标，要通过努力逐步达到

这个目标概括起来，就是三点要求：一是冬种的面积要达到100万亩；二是冬种的粮食总产，要达到全年粮食总产量的10%；三是冬种农民人均收入要达到300元。我认为在2000年经济发展的总体目标中加上冬种这三项指标，不是空谈的，不是在说大话，而是经过努力可以实现的，所以不能后退，要采取措施努力完成这个目标，这是第一。

二、今年的冬种生产计划要努力完成

今年的冬种生产计划比去年的实际完成数略有增加，但增加不多。今年有许多新的机遇，新的特点，对我们把冬种生产及早规划、作为一造来抓是很有利的。今年冬种生产的机遇简单地说有两个情况是非常突出的。一个是从全局看，粮食紧缺的问题非常突出。不要看我们这个地区风调雨顺，粮食生产供应还可以，实际上全国乃至全世界粮食是很紧的，所以粮价一直在提高。今年和去年相比粮价增加了三分之一。难道这还不反映粮食的紧张，还不反映粮食的效益已经好了吗？一个是当前城乡肉、菜等副食品东西很缺，价格非常高。这种状况跟我们市的情况是不适应的。我们市470万人口中有400万农民，搞到自己没有菜吃，没有肉吃，没有鱼吃，价格这么贵，还要

到汕头，到其它地方调菜来吃，调猪来吃，什么都要调进来吃。这种状况作为在农业战线工作的同志是有愧的，群众对我们是很不满意的。从经济规律来看，当前这种状况对于我们加大种养力度是有利的，因为效益好。另外，还有一个对冬种生产有利的条件就是铁路开通了。铁路开通之后，我们应该把南菜北运问题列入重要的议事日程，好好地研究，好好地组织，争取有大的突破。这个方面我们要认真地向湛江、茂名学习。过去我们没有通火车这个条件，说不上话，也心安理得，现在广梅汕铁路通车了，今年年底京九铁路也要通车了，广梅汕铁路与京九铁路接轨以后，货物就可以运往全国。那么，怎么去打开北方蔬菜市场，怎么来组织生产，要采取什么措施，在今年冬种这一造开始，要好好地研究。我看可以组织到高州学习。高州很多同志都去过，但只是看到表面上，看到他们的果啊，他们的菜啊，是全国有名的。那他们到底怎么搞，就值得探讨，就必须好好研究。应该说今年冬种生产是有新的机遇的，因而今年冬种生产要搞得更好一些，粮食面积要及早规划，抓落实，蔬菜生产要有突破性进展。这是第二。

三、当前冬种生产要进一步解决认识问题和工作问题

在认识问题上有两个比较突出的情况。一个是对农民群众和基层干部来讲，存在着小富则安的思想。这种思想是非常有害的。只要口袋有几个钱，饭碗里有白米饭，就很满足了，宁可不干事，也不愿干比较艰苦的、比较脏的工种。地土宁愿丢荒也不愿意种。是不是已经富到可以不要劳动了呢？是不是真的富到可以不种地了呢？我看现在还不是这种情况，是一种旧社会的大少爷作风的遗风，只想去捞取那些来得比较容易的、比较大的、比较清闲的钱。大家知道，过去劳动力全部归田是不对的，但是现在全部离田也是不对的；过去劳动力全部去种地是不好的，但现在劳动力不种地也是不好的。因此，必须

● 领导讲话 ●

认真解决好群众和基层干部的思想认识问题，好好地组织农村的劳动力搞好冬种生产。另一个是干部的无所作为思想。我觉得有部分基层干部，对于农业生产的认识，对冬种生产作为一造来抓的认识还有相当的距离。表现在两个方面：第一是畏难情绪，埋怨情绪。现在基层部分干部经常埋怨上面目标定得过高，说空话，物质措施不多，而没有考虑在自己从事的行业、岗位上来想办法，实现上面提出的目标。我认为大家都说大话不好，大家都具体也不行。该指导就得指导，该具体就得具体。市以上重在指导，市以下县、镇就要具体。当然现在实行市场经济的措施与过去实行计划经济的措施不一样，物质上的东西少一点，但经济体制改革又不能照搬过去那一套，现在有现在的办法。第二是弄虚作假的思想。现在有相当一部分同志是不负责任的，对完成上面提出的目标，不是积极落实完成，而是消极对待，你要报多少我给你报多少，保证完成任务。这样就变成了上面是官僚主义，下面是自由主义，最后把风气弄坏了。如果上面提出的目标、任务、要求脱离实际，大家可以提意见。如果提出的要求通过努力可以实现的，就要层层来贯彻落实，不能采取你要多少我给你报多少的办法。在我们农业战线上的同志，就要解决这些认识问题。

如何帮助广大干部、群众提高对冬种生产的认识呢？我想首先必须使各级领导干部认识到农业和农村工作在揭阳的地位和作用。在座许多同志都来自农村，从事农业工作。大家知道，全市470万人口，有400万农民。农村稳，天下安。如果广大农村不安定，不发展，揭阳就没有办法发展。农业、农村、农民问题是一个首要问题，市委、市政府对这个问题态度是明确的，对抓农业和农村工作的态度也是明朗的。其次要教育引导干部、群众通过艰苦奋斗完成冬种生产任务。各级党委、政府要负责完成任务，把冬种生产实实在在作为一造来抓。要通过教育引导，使农民看到冬种生产的好处，使他们看到冬

种生产不仅是有效益的，花工实际不是很多的，而且无论品种也好，化肥、农药的供应也好，技术也好，销售渠道也好，市场也好，都非常广泛。现在农产品是短项，有可能某个项目、某个产品、某个时候出现卖出难的问题，销不出去的问题，但那不是农产品本身的问题，而是组织的问题，销售渠道的问题。同时，要使农民看到我们冬种生产的有利条件，比如气候问题。我们的气候绝大部分是非常适宜的；又如经验问题，我们有多多年搞冬种的习惯，该种什么，种多少，不尽一样，但是我们是年年搞的，对搞好冬种我们是有经验的，种什么我们有一套经验。要注意教育引导的方法方式。对县、镇（乡）、村干部的思想，要先弄清楚，要明确。对群众要耐心说服，提高认识，不要简单地说：“上面布置多少，你们就要去种”。

我认为今年冬种计划落实不落实，目标实现不实现，首先是认识问题，所以今年冬种生产第一件工作还是要落实把冬种生产作为一造来抓的思想认识，这方面是很重要的工作。

关于工作问题。要真正把冬种生产作为一造来抓，工作措施一定要落实。我觉得现在我们的措施是比较一般，真正过硬的措施不多。那么，如果在认识问题上大家认为应该把它作为一造来抓，实现今年和“九五”期间冬种生产的目标、任务和要求，就要采取一些过硬的措施。为此，我提出几点建议：

第一、要认真抓好冬种生产的规划。在一个县、镇、村的范围内，冬种要搞到什么程度，要种什么东西，要作一个规划。作规划就要划定一些冬种作物区。这块地种什么，今年种什么，明年种什么，都要认真规划，在这个范围内大家都要种。比如说揭西县规划为小麦区，面积几万亩，那么在这个区域内大家都要种小麦。抓好规划落实有许多工作要做，如果仅下达一个指标没有采取一定的措施是不落实的。抓规划落实政府是有一定责任的，包括划定种作物区，改善区域内的

● 领导讲话 ●

生产条件。比如说，这片是冬种蔬菜地，面积十万亩、八万亩。规划定了以后该挖排灌沟的就要挖排灌沟，使蔬菜种植后能够排灌水良好。这个工作恐怕一般地讲，没有过硬的措施，最后就是你要多少我给报多少。另外，我建议农业部门研究一下，我们制订的冬种目标、任务和要求，要落实到具体的规划。规划种植什么作物，这个地方适合不适合我们提出来要种植的作物，都要认真研究。比如说种蔬菜，明年组织南菜北运，我们揭阳要运到什么地方，有多少，种在什么地方，规划要落实一下，要划定一些种植的区域，产量才能有保证。

第二、要建立领导责任制。我们的领导很多，部门也很多，领导责任制很重要。比如说，落实冬种面积，粮食谁抓，蔬菜谁抓，绿肥谁抓；大家都抓当然是好，但还是要有一点责任制，有专人负责，要研究这样一个问题，就是到什么时候（或哪一年）我们能够消灭冬种这一造的空白地、丢荒地，做到冬种也不丢荒。能种粮的就种粮（粮也是多种的粮），能种菜就种菜，不能种粮种菜，也可以撒紫芸英作绿肥。责任制就要落实到冬种都种上作物，消灭冬种的丢荒地。当然还有一个轮作的问题。对这个问题怎么搞，希望也订出一些措施来。

第三、要抓管理。我们对冬种包括种粮、种菜、种绿肥这一造的管理，远远差于对早晚造两个大造的管理。既然把冬种作为一造来抓，那么对冬种作物管理就要提出一个比较规范的、落实的措施。这些措施要早一些落实，真正把冬种作为一造来抓那样抓管理。种了以后有没有收，收多收少，收了以后怎么办，要有一个很具体的管理措施。我们要拿出这些措施来，希望各地能够多创一点经验。

第四、要制订落实一些政策措施。把冬种作为一造来抓，我们还要订出一些政策来。建议各县要抓一下这个问题。主要是两项政策：一是鼓励冬种、奖励种粮的政策。我们提出了冬种这一造粮食总产要争取达到全年粮食总产的10%，我们如果没有一定的奖励措施，是

很难落实的。大家可以研究一下，然后提出来，到底应该怎么奖，怎么鼓励。揭西县今年搞了一个小麦抵顶购粮的政策。这个政策不是新政策，而是老政策，在今年提出来有新的意义。购粮价格随行就市，只要小麦有销路，收购略低于市场价，减少中间环节的损失，我们就可以大胆地收购，群众也高兴。冬种粮食在品种上要多想点办法，研究一下除种麦以外，还可以种什么？总之，多种粮食对我们有很大的意义。因为我们是缺粮的地方，多种粮食比少种粮食好。我们也是缺饲料的地方，多种一点饲料养猪、养三鸟发展畜牧业也好。我们要完成省委、省政府下达的粮食播种面积 280 万亩，总产 119 万吨的任务，不想一点办法，也很难完成，并且一年比一年难。道理很简单，随着经济的发展，三大产业结构和农业内部结构的调整，耕地逐步减少，而早晚两造增产潜力已很有限，因而必须通过冬种粮食来完成任务。所以，我们要制订鼓励种粮的政策，这是研究政策的一个重点。

二是鼓励南菜北运的政策。今年冬种我们要把南菜北运列入议事日程，作为冬种的一件大事来抓。南菜北运对我们揭阳农业，对揭阳农村经济发展是一个很大的机遇，我们不能放过历史赋予的机遇，争取南菜北运有较大的突破。现在就要着手做这方面的工作，制订这个方面的政策。这个工作虽然涉及到多个部门，但农业部门首当其冲，负主要责任。我觉得冬种蔬菜潜力很大。如果这方面搞好了，实现冬种农民人均收入 300 元是不难的。当前蔬菜市场潜力很大，一个是当地市场，一个是北方市场。目前蔬菜价格也很高，9 号台风过后，普通白菜在揭阳市场涨到每 0.5 公斤 4.5 元，现在是每 0.5 公斤 3 元，竹笋是每 0.5 公斤 3 元。农产品不是过多销不出去的问题，而是工作方法不对造成销不出去。现在市场蔬菜价钱很高，为减少中间环节，平抑市场物价，建议规划建设专门肉菜市场，使产销直接见面。我们是新建市，没有形成固定的供销网格，使产销见面容易做到。北方蔬菜

● 领导讲话 ●

市场要好好研究，农业部门要派人调查，了解北方市场如上海、北京能不能打进去。要组织专业户或公司尝试，可以先搞我们有特色、有优势的产品，先打进去之后，再带动其它产品进入市场。农业战线的同志要学会做生意、办工厂，既抓生产，又抓加工，还搞流通，使我们发展农业的门路越走越宽广。现在全市水果面积已超过100万亩，流通、加工问题就摆在我们的面前。“没有什么救世主”，只能靠我们自己想办法。至于冬种生产的具体情况、具体措施、具体要求，市农业局已经布置，我就不多讲了。我就讲这么几点意见。

晚造生产问题，还要认真抓紧。今年晚造的特点是秧苗先天不足，前期气候不好，晴天少，秧苗比较弱，插秧期前后连续受到三个热带风暴和台风及暴雨的袭击，播秧期推迟，禾苗生长不平衡，先插的长势好，慢插的长势差。据农业部门和气象部门预报，晚造后期病虫害多，还可能受到寒露风的袭击。由于农业季节性强，受到自然条件的影响比较大。因此，要认真做好各项工作，采取各项措施，加强晚造后期的管理，争取完成全年的粮食任务。