

## 副市长戎铁文在揭阳市 实施科技计划工作会议上的讲话

(一九九四年六月十七日)

同志们：

揭阳市实施科技计划工作会议开了两天，今天就要结束了。这次会议总结了揭阳建市以来实施各类科技计划工作的情况和经验，部署了今后实施科技计划的任务，表彰了实施科技计划的先进单位和先进个人；大家还参观了部分实施科技计划较好的先进单位及示范基地、龙头企业，先进单位和个人的代表也作了经验介绍。这对于进一步贯彻依靠科技进步推动经济发展的战略思想，加快我市科技工作的发展步伐，更好地为我市建设服务具有重要的意义。

市委、市政府对这次会议十分重视，市委书记、市长陈喜臣亲临大会指导，等一下还要作重要的讲话。希望通过这次会议，把领导的指示带回去，把先进单位的好经验带回去，以促进我市各类科技工作的发展，为振兴我市经济添砖加瓦。

借此机会，就今后我市实施科技计划的工作提几点意见。

### 一、要以建立一批星火龙头企业为重点，继续组织实施星火计划

建市以来，我市有 17 个项目列入星火计划。这些项目的实施，不仅创造了良好的经济效益，在思想和精神上所产生的作用也是巨大的。它除了强化各级领导和农民的科技意识和商品经济观念，激发科技人

员到农村建功立业外，还启动了农村资金向科技的投入，探索出一条使用贷款和自筹资金来解决科技资金投入不足的路子，推动了农村经济各种形式的联合和规模经济的发展，形成一套适合于农村科技开发的组织形式，即坚持靠典型引导、示范带动的思路组织开发。可以说，星火计划对促进农村经济发展所产生的影响是多方面的、综合的。但是，我们还应看到我市实施星火计划的工作还存在不少困难和问题，诸如技术水平还有待继续提高，星火计划投入强度还比较低，资金紧缺矛盾突出等等。因此，在新形势下，星火计划需要开拓新的思路，确立新的目标，创造新的方法。

### （一）要进一步明确我市实施星火计划的指导思想

我市是一个农业城市，农业生产和乡镇企业的发展对全市国民经济有着举足轻重的影响。星火计划作为振兴农村经济的科技计划，要继续把现代科技注入农村经济肌体，发动农民大力开发新的技术、新的产品和建立新的产业，特别是要把建立支柱产业的星火龙头企业作为主要任务，为广大农村从自然经济过渡到社会主义商品经济，促进农村社会主义市场经济体制的建立，进一步推动农村的工业化作出贡献。卢钟鹤副省长提出：实施星火计划，一是要继续以市场为导向，以科技示范为启动，使项目尽快形成规模；二是要尽快在原来的基础上建立适应市场经济发展的运行机制，实行集团化的经营生产。根据中央和省政府的指示精神，结合我市的实际情况，今后我市星火计划的指导思想是：在邓小平同志建设有中国特色社会主义理论的指导下，按照党的十四大和十四届三中全会精神，进一步解放思想，依照社会主义市场经济规律，在加强宏观指导的同时，发挥市场的调节作用。以经济效益为中心，面向农村各个经济层次，大胆采用各种能调动各方面积极性的经济措施和市场调节手段使星火计划真正成为高效益的科技开发示范。重点任务是引导和推动农村区域性支柱产业的形成，加强产业开发，建立和完善科技开发机构和科技服务体系，为农村区域

性综合开发作出示范。特别要重点发展和建立一批规模较大、技术水平较高、经济效益较好的星火龙头企业。

### (二) 采取有效措施，确保我市星火计划的落实

最近，市科委起草了《揭阳市进一步实施科技计划工作意见》，提出了今后三年全市实施科技计划工作的意见和措施。我认为这个意见是切实可行的。星火计划不仅要在我市各地闪烁，而且要形成燎原之势。除了原来成功的经验和措施要坚持之外，我再强调几点：

1、要在深入调查研究的基础上认真做好规划。各地要根据国家制定的产业政策和区域发展规划，结合本地区经济发展的实际，制定实施星火计划的发展规划，同时筛选一批近期有望发展成为区域性支柱产业或龙头企业的项目，给予重点扶持，引导走集团化、集约化经营的道路，尽快形成区域性支柱产业的龙头企业。市科委应在每年的计划内安排一批新的有发展前景的项目作为试点，条件成熟的要积极向省科委推荐，共同进行重点扶持，保持星火项目的连贯性，促其上规模。

2、增加星火计划的高新技术含量，增强发展后劲。星火计划的宗旨是把现代科技注入农村经济的肌体，不搞小、土、群一类的低技术项目。项目要选得准，把一批技术含量较高的新技术、新产品引入乡镇企业，促进乡镇企业产品结构和产业结构的调整，提高星火产品的档次，要鼓励星火龙头企业采用和开发高新技术及产品，开展深度加工和综合利用，提高产品的附加值。在选择高新技术应用于星火龙头企业时，注意技术的先进性与经济上的合理性的有机结合；应有计划地安排一批有重大发展前景的星火技术预备项目，做好星火技术的前期开发研究工作，以增强发展后劲；要继续鼓励并促进高等院校和科研单位与星火企业的联合，借鉴威达集团公司向大专院校和科研单位“找项目、要成果、求合作”的可贵经验，使高等院校、科研单位的科研成果能源源不断地输送到星火企业；要创造宽松和优惠的政策环境，

吸引科技人才带科研成果和先进适用技术到星火企业去开发。

3、各级政府和有关部门要重视和支持实施星火计划的工作。星火计划是一个牵涉到各部门、依靠现代科技、推动农村经济发展的指导性计划，决不是哪一个部门的计划。所以，星火计划首先应得到各级政府 and 部门的重视和支持，才能持久地推行下去。要在政府的统一指挥下，以县（市、区）科委为具体办事机构，由各部门组成“大合唱”，这样星火计划才能迅速在我市广大农村燎原。各级政府要把星火计划列入主要议程，镇党政主要领导应亲自挂帅抓星火工作，切实为星火计划的组织实施提供组织保证。

4、进一步加强星火人才的培训。要振兴农村经济，实现农村工业化和农业现代化目标，关键在于人才。各县（市、区）要善于吸引科技人才，为发展经济建功立业。结合星火计划项目的实施，通过走出去请进来等各种技术培训方式，培养和造就一大批“离土不离乡，进厂不进城”的乡土人才和土专家。特别要重视从农村知识青年中造就一批新型的星火科技人才，使他们成为具有一定技术知识又懂市场经济，会管理善经营的星火英才。各地要认真培养、选择一些具有企业家素质和发展潜力的企业家去领办星火龙头企业，达到既促进企业家的成长又促进星火计划实施的目的。同时，要强化外语培训，着重培养一批懂科技、精管理、会外语的星火科技企业家，为星火计划走向国际化培养中坚力量。

## 二、要以“培育新型产业、塑造现代企业”为目标实施好火炬计划

火炬计划要上新台阶，要有新的突破，有一个很重要的指导思想，即国务委员宋健同志提出的培育新型产业，塑造现代企业。这也是我们今后两年一项非常重要的工作。

火炬计划不但要有量的增加，更要有质的飞跃。火炬计划的项目不是一般的项目，它应该是培育新的生产力和新的产业上显示出威力。

要真正提高邓小平同志“科技是第一生产力”的显示度，火炬计划是首当其冲的。从这个角度来说，我市的火炬计划如何再上一个新台阶，则是摆在我市面前的一个新课题。建市两年来，我市有5个项目列入国家级和省级火炬计划。通过实施，创造了较高的社会效益。但我们应该看到，与其他较发达的地级市相比，火炬计划在立项数量和技术档次上还存在一定的差距。我认为，在目标上，既要有量的增加，也要有质的提高。上台阶在量的增加的内涵上必须有质的提高，这一点非常重要。我市计划在三年内列入火炬计划项目要从现在的5项增加到15项，我认为这个目标并不算高。现在还有个别县没有火炬项目，应该争取各县（市、区）都有火炬项目。火炬计划质的提高，就是火炬项目应该在我市国民经济发展的产业结构调整和优化上作出贡献。而不仅仅是一般地增加了多少产值和经济效益的贡献。也正因为火炬计划项目培育的是这么一种调整产业和优化产业结构的产业，所以，它的效益要体现在倍增上，而不是一般的增加。

火炬计划要有新突破，必须培育新的生产力和新型的生产关系，即塑造现代企业。高新技术成果如果不是以新的生产关系和组织方式去运行的话，这些成果就可能会被滥用，会被误导，甚至会被浪费。因而，塑造现代企业是适应新的生产力发展的需要，也是十四届三中全会和全国经济工作会议以及整个改革和建立社会主义市场经济体制的一个核心问题。因为市场就意味着激烈的竞争，要以企业为主体进行竞争，这个企业不能是一般的企业，小农经济的做法不行，一定要建立现代企业制度。所以，就揭阳而言，高技术的火炬计划项目应该塑造现代企业。我市有几家企业办得比较出色，如威达集团公司、揭阳运通塑料包装有限公司等等。现代企业的核心是产权清晰，职责分明，政企分开，科学管理。现在，我们要有新的突破，还必须在建立国际规范化的企业管理制度和运行机制方面上台阶，在国际市场上去筹措资金，实现规模经营、集团化经营等。这正是建立现代企业的一种新

突破。只有在这些方面有所突破，科技才能更好更快地商品化、产业化。

实施火炬计划还有一个突出的问题就是资金问题。要广辟资金渠道，增强火炬资金的投入力度，在国家政策允许的范围内，积极通过多种形式和渠道增加火炬资金的投入；要争取各级政府和银行、金融信贷部门增加对火炬项目的投资和信贷支持。国家科委同海外金融机构合作设立了火炬投资基金，我市有条件的的话，要尽早成立科技信用社。张文昌同志曾提出要在政府和银行的支持下，创办科技创业投资公司和科技信用社，我是十分支持的。以后，条件成熟时，还可考虑发行科技金融债券，试办股份公司。这样，通过各种形式，广泛收集企业、社会 and 个人的资金，增加对火炬计划以及其他科技计划的资金投入。此外，要积极开展对外合作与交流工作，充分发挥港澳地区的窗口和枢纽作用，促进火炬计划走国际化的道路，建立起火炬国际合作与交流的窗口与渠道。

### 三、认真抓好其他科技计划的申报和实施工作

首先，要树立中试意识。一项科研成果要转化为现实生产力，一般需要经过研究、成果转化、工业化生产这三个阶段。其中，成果转化的关键则是中间试验。目前，我市的中间试验还是一片空白，今年也只申报了一项。要充分认识到中试的重要性，树立“中试意识”，紧紧抓住中间试验这一关键，并大胆付诸实践。当然，中试计划具有一定的风险性，但在市场经济中，风险与效益是并存的，不敢承担风险，也就很难获得效益。

其二，要加速科技成果的转化与推广。主要是抓好重点科技成果推广计划项目和新产品试制鉴定计划项目的实施。要尽快把一批成熟的适应的科技成果、新产品成果、专利技术成果在我市推广。科技成果如果处于闲置状态，不能尽快转化为现实生产力，就成了嫁不出去

的姑娘,这将严重制约着我市企业的科技进步速度和科技发展水平。前两年,我市列入国家和省重点新产品试制鉴定计划共13项;今年,仅列入省重点新产品试制鉴定计划就有17项,这个进步是令人鼓舞的。在这里,要特别强调大力扶持民办科研事业的发展。民办科研机构是依靠自己的成果和产品生存和发展的,它从市场需求中选择项目,科研成果一出来就在最短时间内转化为生产力。这种压力和动力,使民办科研机构一开始就走上技术经济一体化的道路。去年,我市成立了首家民办科研机构“揭阳市龙乐药物研究所”。最近,该所研制的“鳊油精”通过了省级鉴定,并被列为省重点新产品试制鉴定计划。通过大批量生产,将会很快发挥经济效益。

其三,要加强对科技攻关计划的申报。科技攻关计划工作只能加强,不能削弱。今年,我市申报了一项科技攻关计划,前两年都没有报。今后,要根据国内外市场的需求和我市经济发展的需要,安排对水稻、柑桔、荔枝、电子等具有优势的领域组织研究攻关,并积极申报,争取立项。

总之,科技计划工作在整个科技工作中是至关重要的。各级科委要进一步转变职能,拓宽服务范围,结合各类科技计划的实施,积极试点,大胆探索,兴办多种形式的技术经济实体,对技术起点高、经济效益好的科技计划项目,可采取联营等形式,进行联合开发,增加自身的实力。

同志们,经济发展要依靠科技进步。我们肩负历史重任,应发挥科技计划的优势,解放思想,以强烈的改革意识,崭新的市场观念,抓住机遇,大胆探索,支持创办一批支柱产业的星火龙头企业,塑造一批火炬现代企业,扩大在经济发展中的效益地位,从而把实施科技计划工作推上一个新台阶,为加快我市经济建设的步伐做出更大的贡献。