

印发陈弘平市长在市政府常务会议上讲话 的 通 知

揭府办[2007]5号

各县（市、区）人民政府（管委会），市府直属各单位：

现将《陈弘平市长在市政府常务会议上的讲话》印发给你们，请认真组织学习，切实抓好贯彻落实。

揭阳市人民政府办公室
二〇〇七年一月二十二日

在市政府常务会议上的讲话

（2007年1月15日）

市长 陈弘平

同志们：

刚才，我们已经明确了新一届市政府领导班子成员的工作分工。希望大家按照工作分工，认真抓好分管工作，齐心协力，通力协作，共同把市政府各项工作做好。下面，我强调几点意见。

一、要确立强烈的责任意识

当前，市政府领导班子调整工作已经圆满完成，班子成员也已全部到位。新班子要有新气象。希望新一届市政府领导班子要切实负起责任，充分发挥好主观能动性，创造性地开展工作。

(一) 切实负起政府应负的责任。我们的政府是人民的政府，我们的权力是人民赋予的，为人民服务、让群众满意、为地方发展服务是政府的职责。市政府肩负着发展和管理全市经济社会事务的神圣职责，责任十分重大。我们要坚持以科学发展观统领全局，以加快揭阳发展为已任，以强一方经济、保一方稳定为目标，紧紧围绕发展第一要务，妥善处理好改革、发展、稳定的关系，全面组织好、实施好、落实好促进经济社会发展的一系列政策措施，把全部的精力用在抓发展上、抓项目上、抓落实上，千方百计突破经济社会发展的瓶颈，努力推动各项工作迈上新台阶，实现全市经济社会持续健康快速发展。

(二) 切实负起富民强市的责任。当前，揭阳在全省仍属欠发达地区，大多数指标处于全省落后行列，加快发展的任务相当繁重；广大人民群众致富奔康的愿望和要求日趋强烈，翘首祈盼我们改变揭阳落后面貌，让他们早日过上富裕安康的生活。大家要明确肩负的重任，切实增强责任感、使命感和紧迫感，以时不我待、只争朝夕的精神，艰苦创业，奋发图强，大干快上，大步快进，迅速把揭阳经济搞上去，改变城乡落后面貌，让人民富裕起来，让财政壮大起来，让改革发展的成果惠及全体人民。

(三) 切实负起个人应尽的责任。“为官一任，造福一方”，这是对为官者的基本要求。领导职务不仅仅是一种待遇、一种荣誉，更重要的是责任、一种使命。大家要知责负重，恪尽职守，忠实履行好人民赋予的权力，认真履行好自己的职责，围绕市委市政府的中心工作，殚尽竭虑谋发展，励精图治抓落实，主动挑起担子，勇于承担责任，尽心尽力为群众办实事、做好事、解难事，扎扎实实地干好工作，实实在在地

创出佳绩，建设人民群众满意的政府。

二、要树立牢固的大局观念

揭阳要实现“三年打基础、五年大变化、十年大发展”的奋斗目标，完成省委省政府交给的政治任务，必须凝聚各方力量，举全市之力，形成强大合力，共同推进各项工作。为此，必须正确处理好几个方面的关系：

(一) 处理好个人分工与整体利益之间的关系。现在，市政府的工作思路已经非常明晰，班子成员工作分工也很明确。大家要牢固树立全市“一盘棋”的思想，确立“大揭阳”的观念，凡事从大局出发、从全局着想，以揭阳发展大局为重，自觉服从和服务大揭阳发展的需要，竭尽全力做好各项工作。各位副市长要认真做好向上衔接工作，多与省政府管线副省长和省直相关部门联系沟通、汇报工作、反映情况，积极争取省政府和省直部门在政策、资金、项目等方面的倾斜和支持，为揭阳的建设和发展“添砖加瓦”，共同把揭阳这块家园建设得更加美好。

(二) 处理好政府班子内部的关系。“团结”至关重要。班子成员之间紧密团结，是做好工作的基础。政府的形象、政府的凝聚力，不仅在于每个人超脱的工作能力和工作魄力，而更在于精诚团结，形成合力。要搞好团结，关键在我们自身。大家能在揭阳这块土地上合作共事，是事业的需要，也是难得的缘份。希望大家把事业放在首位，互相支持，互相信任，互相尊重，互相体谅，光明磊落，坦诚相见，坚持事业为先，团结第一，大事讲原则，遇事多沟通，工作上分工不分家，自觉维护班子团结，真正做到政治上相互信任、思想上坦诚交流、工作上相互支持，切实增强工作合力，充分发挥好市政府领导班子的整体功能和作用，建立起“团结和谐、奋发有为”的政府新形象。

(三) 处理好与各套班子的关系。要自觉维护市委的权威，坚决服从和维护市委的核心领导地位，切实做到与市委在目标上同向、思想上同

心、工作上同步，把市委的决策部署贯穿落实到政府工作全过程中去。要正确处理好与人大、政协班子的关系，自觉接受市人大及其常委会的法律监督、工作监督和市政协的民主监督，认真执行人大及其常委会作出的决议、决定，及时高效办理人大议案、政协提案，切实改进政府工作，不断提高工作效率。总之，要积极搞好与市各套班子的团结，形成全市上下一股劲、齐心协力促发展的良好工作局面。

三、要弘扬良好的实干作风

作风的好坏，直接影响到工作的成效。要高度重视作风建设，切实改进工作作风，以性痴志凝的执着精神，以一代而强的英雄气概，全力推进政府各项工作。

(一) 坚持艰苦奋斗。揭阳作为欠发达地区，经济基础比较薄弱，财政仍较困难，这种状况决定我们必须拿出披荆斩棘的精神，弘扬迎难而上的勇气，艰苦创业，锐意进取。揭阳人民选举我们当市长、副市长，不是让我们来当官做老爷享清福的，而是让我们来干事创业办大事的。作为市政府领导班子成员，大家要增强宗旨意识，牢记“两个务必”，敢于吃大苦，善于耐大劳，咬紧牙关，攻坚克难，锐意进取，奋力拼搏，迅速改变揭阳的落后面貌，以实际行动报效600多万父老乡亲的信任和重托。

(二) 坚持勤政廉政。勤而不废、廉而不贪，是中华民族的传统美德。作为领导干部，做到勤政廉政是从事工作的基本要求。在座各位是推动我市经济社会发展的骨干力量，是带领全市人民建设小康社会的精英人士。做好工作不仅仅是个人的事情，而且直接影响着整个揭阳的发展和进步。大家要忠于职守，勤勉敬业，尽心竭力，奋力拼搏，把揭阳的事情办实、办好；要保持清醒头脑，筑牢思想防线，克服小节无害的心理，谨防积小恶而成大错，把得住自己，抵得住诱惑，耐得住寂寞，守得住清白，做到清正廉洁、干净干事。作为市长，我将以身作则，公

正廉洁，带头落实廉政建设责任制，带头履行市政府五项廉政承诺，带头树立起人民公仆的良好形象。

(三) 坚持务实高效。政府是干事的，干事就要干实事、求实效。凡是认准了的工作，不管压力有多大，都要千方百计地去干；凡是决定了的事情，不管阻力有多大，都要百折不挠地去做；凡是要落实的事项，都要有部署、有检查、有结果，做到掷地有声，不打折扣。大家要带头把精力用在思考发展、推进落实上，对分管的工作，要有阶段性目标，制订出每季、每月或每周工作计划，增强工作的计划性、系统性和预见性，并定期检查督查进展情况，确保干好、干出明显成效。个别确有实际困难的，要及时汇报，不允许拖着不办又不汇报，不允许碰到问题就回避推诿。同时，要建立健全责任明确、协调有序、运行高效的工作推进机制和责任考核机制，切实抓好责任分解、责任考核和责任追究，推动政府各项工作落到实处，促进政风的好转，以良好的政风促进整个社会风气的好转。

(四) 坚持科学施政。要认真贯彻实施国务院《全面推进依法行政实施纲要》，大力推行行政执法责任制，严格按照法定权限和程序行使权力，规范行政执法行为。作为领导干部，要带头学法、懂法、守法，做依法行政的表率，严格依法决策、依法办事，提高依法行政水平。要完善群众参与、专家咨询和政府决策相结合的决策机制，坚持重大决策广泛听取意见，坚持重大事项社会公示制度和社会听证制度，完善专家咨询制度，依靠全市人民的智慧，集中社会各界的力量，共同把揭阳的事情办好。

四、必须注意的若干事项

为切实提高行政效能，确保政府工作高效协调运作，在实际工作中要做到“四个好”：

(一) 开好会。要提倡少开会、开短会、讲短话，坚持务实多一点，

务虚少一点，会议能够合并召开的要合并召开，尽量腾出时间和精力多干实事，多办好事。今后除中央和省有专门要求外，我和各位副市长原则上不再参加部门的一般性会议。对全市性会议要从严控制参加范围，与会议无关的人员和单位不陪会，切实精简参会人员，缩短开会时间，减少会议经费。凡提交市政府常务会议研究的有关问题，主管副市长要事先研究好解决的意见或可供比选的具体方案，否则一律不得提交会议研究讨论。提请市政府全体会议和市政府常务会议的议题，由市政府秘书长协调、审核后提出，报我确定。召开市政府常务会议，由市政府秘书长汇报，有关部门负责人补充。市政府办公室要对上会议题严格把关，尽量节约开会时间。

(二) 签好文。签发文件要坚持讲实话、办实事、求实效，坚决反对搞花架子、形式主义、官样文章。“为官避事终生耻”。各位副市长、正副秘书长、办公室副主任要勇于负责，敢于触及矛盾，善于解决问题，积极开动脑筋，创造性地开展工作。凡是涉及本线条的工作，拟签文件时要明确态度，提出解决问题、化解矛盾的办法和措施，决不允许马虎应付、似是而非、模棱两可，决不能遇到困难绕着走，碰到矛盾往上交。要严把文件制发关，可发可不发的文件不发，能发能不发的文件尽量不发，切实减少文件。

(三) 值好班。要实行领导带班制度，认真落实好值班责任制，切实加强值班工作。各位副市长、正副秘书长、办公室副主任要坚持在岗带班，带头坚守值班岗位，不得擅离岗位，尽心尽责值好班，并及时处理相关事务，遇有紧急、重要情况要立即请示报告，及时妥善协调处理。对发生的事故和带普遍性、苗头性、倾向性等异常情况，要及时采取有力措施予以处置，做到早发现、早报告、早控制、早解决，防止事态进一步扩大；并及时向市委、市政府主要领导汇报和续报事态进展情况及处置措施，确保市政府各项工作正常、高效、有序运转。

(四)履好职。各位副市长要按照各自的工作分工,认真履行好职责;各位正副秘书长也要根据职责要求,全力协助市长、副市长开展工作,认真搞好相关线条工作的联系、协调。市政府各部门要根据法律法规和有关规定,在本部门职权范围内开展工作,认真履行工作职能。凡属部门职责范围内的工作,要切实负起责任,积极主动完成;工作有交叉的,主管部门要主动与有关部门协商,有关部门要积极配合,齐心协力完成各项工作任务,决不允许出现消极懈怠、搪塞推诿、延误工作的情况。在这里,强调一项纪律:谁延误工作、影响建设与发展的,就坚决处理谁;谁工作不力丧失发展机遇的,就坚决追究谁的责任。

同志们,做好今后政府工作,推进揭阳快速发展,任务十分艰巨,责任相当重大。希望大家保持清醒头脑,明确肩负使命,振兴精神,同心同德,开拓创新,扎实工作,为揭阳迅速崛起、实现跨越发展作出应有的贡献!

谢谢大家。

二〇〇七年一月二十二日

转发市建设局揭阳市区 2007 年春节期间 净化美化亮化工作意见的通知

揭府办 [2007] 7 号

榕城区人民政府,东山区、揭阳经济开发试验区管委会,市府直属有关单位: