

榜单申报表

榜单名称	湛江市水产饲料行业数字化转型项目		
行业领域	制造业数字化转型	专业方向	/
(计划)启动时间	2024年12月	计划完成时间	2027年11月
榜单项目意义	<p>湛江水产饲料行业已发展到了相对成熟的阶段，正向高质量的方向迈进。同时形成了较为完整的产业链条，且在供应链管理上有着较高的整合度和协同性。</p> <p>目前数字化转型正处于初级阶段。大型集团企业基本构建完整的信息化系统体系，能满足现阶段基本的业务需求。然而，数据价值挖掘程度不高，数字化转型仍然存在诸多挑战。</p> <p>企业竞争方面，格局较为分散，虽然存在几家规模较大的龙头企业，但多数企业规模较小。企业之间既有竞争也有合作，通过技术交流、资源共享等方式共同推动行业发展。</p> <p>数字化转型痛点问题：</p> <p>1、资金压力：数字化转型本身就是高成本、慢回报的过程，很多中小企业面临资金紧张难以负担。</p> <p>2、技术壁垒：缺乏专业的技术团队和知识，难以独立完成复杂的系统集成工作。</p> <p>3、数据安全：客户资料极度保密，数据安全需高度重视。</p> <p>4、人才缺口：高端技术人才匮乏，特别是既懂技术又了解行业特点的复合型人才。</p> <p>榜单项目对于提升湛江水产饲料行业整体竞争力至关重要，不仅优化生产流程、降低成本、提高产品质量和服务水平，还有助于推动产业升级，促进经济结构调整。提出的榜单项目旨在为行业树立标杆，鼓励更多企业参与到数字化进程中来，为长远发展奠定坚实基础，共同推动行业高质量可持续发展。</p>		

榜单项目内容

湛江作为我国重要的水产养殖基地之一，水产饲料行业占据着重要地位。随着全球对可持续发展的重视以及消费者对食品安全的关注度提高，水产饲料行业正面临转型升级的压力。数字化转型是解决行业痛点，实现高质量发展的关键路径之一。

一、聚焦以下痛点

原材料成本波动：原材料价格不稳定，特别是鱼粉、豆粕等主要成分的价格波动，直接影响到饲料成本。

产品质量控制：提高饲料的营养价值和安全性，确保产品的稳定性和一致性，是赢得市场信赖的关键。

生产效率与成本管理：优化生产工艺流程，提高数据利用率，加强供应链管理，是提升竞争力的重要手段。

总之，数字驱动力不足，信息化建设停留在满足基本业务层面，未深入激发数据要素价值引导智慧决策。

二、数字化转型诊断企业类型

中小型饲料加工企业：通常规模较小，信息化程度较低，但灵活性强，能够快速响应市场变化。

大型综合性饲料集团：具有较强的资本实力和技术研发能力，但内部组织结构复杂，转型难度较大。

三、解决方案顶层设计

数据中台建设：集成采购、生产、销售、仓储等多方面优质的数据，为决策提供数据支持。

智能化生产线：引入先进的生产设备和技术，加强物联效果，为数字化转型提供更牢固的地基。

流程深度优化：通过数据洞察、重构、优化物理世界，使得降本增效。如通过销售、市场等价值维度数据进行高精度分析，反制各物料生产、原料采购，避免产能过剩，达到供需平衡。

四、数字化转型路线图

第一阶段（短期）：1.诊断评估：对企业现有的信息化水平进行评估，识别转型关键障碍；2.制定规划：根据诊断结果，制定具体数字化转型目标和实施计划；3.快速试点：选择部分业务环节进行数字化改造试点，验证方案可行性。

第二阶段（中期）：1.平台搭建：建设统一的数据中台、智能报表，提高数据质量及精准决策；2.应用推广：将试点成功的经验推广至整个企业，逐步扩大应用范围。

第三阶段（长期）：1.智能搭建：引入多模态架构，向全自动化、智能化方向迈进；2.持续优化：根据实际运营情况不断优化业务线流程，向工业RPA渐进。

五、重点任务内容

1.评估企业信息化水平：提供精准数字化转型方案；2.搭建数据中台：打破数据孤岛，提升数据治理能力和数据质量；3.搭建智能报表：灵活适应市场变动，使决策更清晰；4.引入多模态大模型：提升效率，迈向自动化、智能化新台阶。

六、科学确定需研发和推广的产品：数据中台、智慧报表平台、大模型应用。

榜单项目目的

- 一、定量绩效目标
- 1.实施项目后服务企业数字化转型数量：从点到面，至少协助20家的水产饲料相关企业完成初步数字化转型。
- 2.减少运营工作量：通过引入数据决策、智能分析等手段，将人员工作量减少20%以上。
- 3.提升产品质量：通过数据驱动的质量控制体系，使产品不合格品率下降10%。
- 4.增加优质订单：利用数据驱动的精准营销策略，如根据习惯推荐购料模式，提升购料效率80%，在三年内将客户自主在线销售额占比提高50%以上（目前企业很多通过业务员帮助下单）。
- 5.解决行业发展重大问题：通过建立统一的数据共享平台，实现上下游企业间的信息互联互通，提高整个产业链的协同效率。预计三年内，产业链整体物流周转时间缩短20%以上。
- 二、定性绩效目标
- 1.对产业发展的突出贡献：推动湛江水产饲料行业的技术创新和模式创新，来增强行业整体竞争力及维护整个产业链供销平衡。如通过大数据分析市场养殖动向，及时精准预判，快速调整原料采购种类和数量及生产产品线等。
- 2.项目经济效益：
- 提高了饲料生产效率：通过大数据分析优化了人员生产排班及生产流程等。
- 降低成本：通过大数据精准分析市场销售动向，提升去库存率，降低库存成本等。
- 增强市场竞争力：通过大数据精准分析市场需求，快速调整产品线，提高市场响应速度。
- 3.项目社会效益：
- 环境可持续性：大数据分析优质配方及准确的投料量，降低对环境的影响。
- 引领性：数字化转型成功案例引领整个行业转型方向，提高水产饲料行业高质量发展。
- 区域经济性：有助于提升湛江地区水产饲料品牌的知名度。